



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

ORIGINALE

**VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
27 APRILE 2015**

**Deliberazione n. 2 del 27.04.2015 - Atti n. 5324 del 27.04.2015 – Fascicolo 2.10/2015/214**

**Oggetto: Approvazione del Piano Performance 2015**

L'anno 2015, il giorno 27 del mese di Aprile alle ore 10.00, in Viale Piceno n. 60 si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano – Azienda Speciale; il Consiglio si è riunito presso la sede dell'Azienda previa convocazione inviata per mezzo di posta elettronica certificata nonché agli indirizzi mail di ogni componente per conto del Presidente del CDA il giorno 20 aprile .2015 (Prot. Uff. ambito n. 4951 del 20 aprile.2015).

Sono presenti:

Nominativo	Ruolo	Presente	Assente
Giancarla Marchesi	Presidente	X	
Sonia Maria Cagnoni	Vicepresidente	X	
Federico Lorenzini	Consigliere	X	
Vincenzo Rocco	Consigliere	X	
Giuseppe Russomanno	Consigliere	X	

Sono presenti per il Collegio dei Revisori:

Nominativo	Ruolo	Presente	Assente
Pietro Pilello	Presidente		X
Pio Di Donato	Componente		X
Luigia Riva	Componente	X	

L'Avv. Italia Pepe in ossequio allo Statuto aziendale ed alla Deliberazione n.7 del 29/05/2014 assume le funzioni di Segretario Verbalizzante assistita dal personale della Segreteria di Direzione con funzione di Segreteria del Consiglio di Amministrazione nella persona della Dr.ssa Sara Ferrero.

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**VISTA** la proposta di deliberazione redatta all'interno;

**PRESO ATTO** dei riferimenti normativi citati e delle considerazioni formulate;

**RITENUTO**, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari di assumere decisioni al riguardo;



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

VISTI i pareri di regolarità tecnica e di regolarità contabile espressi dal Direttore Generale Avv. Italia Pepe ai sensi dell'art. 49 del T.U. 267/2000;

con n.5 voti favorevoli espressi nei modi previsti dalla normativa vigente

### DELIBERA

- 1) di approvare la proposta di deliberazione redatta all'interno completa del Piano delle Performance 2015, dichiarandola parte integrante del presente atto;
- 2) di incaricare il Direttore Generale ed i Responsabili dei competenti Uffici di provvedere agli atti consequenziali;
- 3) data l'urgenza di dichiarare la presente deliberazione, con gli stessi voti unanimi e con separata votazione, immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 267/2000.

**Oggetto: Approvazione del Piano Performance 2015**

#### RELAZIONE TECNICA:

Il Piano delle performance è un documento a carattere programmatico, strategico e operativo, mediante il quale l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano – Azienda speciale fornisce le principali informazioni sulle modalità con le quali intende intervenire sul territorio per erogare i propri servizi e gli interventi che intende realizzare al proprio interno ai cittadini, all'utenza e ai soggetti interessati circa,

Il Piano delle Performance è uno strumento che definisce, in particolare :

- la *mission* generale dell'azienda e i valori;
- i portatori di interessi;
- lo stato di salute dell'Azienda;
- la performance dei procedimenti ed i relativi indicatori e target;
- gli obiettivi di performance ed i relativi indicatori e target atti a misurarne il grado di raggiungimento

Tale documento mira ad assicurare una maggiore trasparenza dell'operato aziendale, ed è finalizzato alla valutazione dell'ente, alla qualità del proprio operato e consente di verificare passo dopo passo i risultati conseguiti nel corso dell'anno, sulla base di obiettivi strategici definiti e assegnati al Direttore, alle Posizioni di Responsabilità e ai dipendenti dell'Azienda.

Il Piano delle Performance viene elaborato avvalendosi anche del supporto tecnico del Presidente dell'Organismo Indipendente di valutazione delle performance, Prof. Luca Bisio, il quale in ottemperanza al dettato normativo, ha il compito di validarlo dal punto di vista metodologico, a tal fine con nota del 21/04/2015 (Prot. Uff. Amb. 5107) l'Ufficio ha inviato il Piano delle Performance 2015 al Prof. Luca Bisio, al fine della sua validazione e con nota del 22/04/2015 (Prot. Uff. Amb. n.5141) il Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle Performance ha espresso parere favorevole in ordine alla correttezza metodologica del Piano medesimo.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

Richiamata la deliberazione del CdA n. 3 del 31/03/2015 avente ad oggetto approvazione dello schema di Piano delle Performance 2015, ove sono stati condivisi con il Consiglio di Amministrazione alcuni degli obiettivi aziendali ritenuti strategici e rilevanti per l'azienda nel corso dell'anno 2015.

Dato atto che gli obiettivi di performance sono stati definiti e pesati, secondo lo schema sotto riportato e la loro valutazione è sostenuta con dati ed informazioni attendibili in grado di misurare la performance attesa e quella effettivamente realizzata.

Numero	Obiettivo	Peso %
1	Aggiornamento agglomerati	20
2	Regolamento per l'erogazione di finanziamenti con risorse aziendali/regionali/statali	5
3	Puntuale rispetto delle tempistiche di approvazione del Piano Programma e del Bilancio annuale pluriennale 2016 - 2018	10
4	Istituzione Albo Avvocati esterni	5
5	Procedure di definizione delle relazioni sindacali all'interno dell'Azienda	5
6	Regolamento di contabilità	5
7	Trasparenza, integrità e anticorruzione	10
8	Controllo del Gestore. Analisi dati gestionali a consuntivo	20
9	Regolamento procedimento di irrogazione delle sanzioni amministrative pecuniarie	5
10	Programma di recupero dei procedimenti amministrativi autorizzatori pendenti alla data di entrata in vigore del DPR 59/13	10
Totale		100

Dato atto che il raggiungimento degli obiettivi indicati e la loro conseguente valutazione verrà effettuata, anche al fine di supportare nel tempo un percorso di crescita e miglioramento dell'organizzazione aziendale e delle risorse umane consentendo, come già peraltro realizzato per l'anno 2014, una valutazione specifica e diversificata per ciascun dipendente.

Nel far presente che per conseguire i risultati aziendali attesi, il Direttore Generale potrà avvalersi anche di collaborazioni fornite da professionisti esterni, appositamente selezionati, la cui attività presuppone conoscenze professionali specifiche di cui l'organico aziendale non dispone.

Dato atto che sono ad oggi attivi elenchi di esperti formati a seguito di pubblicazione di un Avviso pubblico per la formazione di una graduatoria della durata di due anni in particolare per professionisti con profilo amministrativo legale fra i quali vi è il Prof. Ciro Rampulla che già in passato ha prestato il proprio supporto all'Azienda.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

Considerato che l'esperienza e la professionalità del Prof Rampulla risultano indispensabili al fine del supporto alla Direzione Generale per il raggiungimento

- 1) dell'obiettivo n.6 relativo alla elaborazione del nuovo *Regolamento di contabilità aziendale*
- 2) dell'obiettivo n.7 *Trasparenza Integrità ed anticorruzione* con particolare riferimento alla stesura del *Regolamento Sanzionatorio per mancata pubblicazione ai sensi del Dlgs 33/13*.

Si segnala in particolare che l'obiettivo di cui trattasi è stato strutturato in modo molto articolato con la finalità di allineare compiutamente l'operato dell'ufficio d'Ambito alla normativa in materia di Trasparenza ed Anticorruzione prevedendo oltre allo step relativo al Regolamento, che il Direttore Generale provveda alla elaborazione del Regolamento dei controlli interni ex L. 190/12 anche in relazione alla procedura di estrazione casuale ed avvio di quest'ultima ed altresì in qualità di Responsabile per la Trasparenza e l'Anticorruzione alla predisposizione dello schema di programma Anticorruzione e Trasparenza aggiornati

Considerata l'urgenza dettata dai termini di cui al Piano delle performance 2015 occorrerà provvedere a predisporre un Contratto di collaborazione occasionale per il supporto nella realizzazione di specifici obiettivi di performance, come sopra indicati, chiedendo a tal fine al professore di formulare una proposta economica che dovrà essere sottoposta e condivisa con il Consiglio di amministrazione nel corso della prossima seduta utile.

Per quanto concerne poi la realizzazione dell'importante obiettivo relativo alla predisposizione del Bilancio di Esercizio 2015 e di previsione annuale 2016 e pluriennale 2016/2018, l'azienda dovrà continuare ad avvalersi della collaborazione già in essere con lo Studio professionale di Commercialisti e di assistenza fiscale e tributaria Pirola Pennuto & Associati.

Si segnala da ultimo che nell'ottica della prossima regolazione tariffaria 2016/2017 occorrerà altresì avvalersi di un Professionista esperto tenuto conto che la collaborazione con l'esperta attualmente incaricata dr.ssa Paola Matino si concluderà il 30 giugno 2015.

Richiamato l'art. 15 del vigente "Regolamento sull'organizzazione dell'Ufficio d' Ambito della Provincia di Milano" approvato con deliberazione del CdA n.9 del 6 Agosto 2013, che tratta delle modalità di reclutamento del personale che devono sempre garantire imparzialità e trasparenza ed assicurare economicità e celerità di espletamento in utilizzo dei principi di cui al D. Lgs. 165/2011 e s.m..

Considerato che il costo per il perfezionamento dei rapporti di collaborazione con i professionisti trova copertura nel Bilancio di previsione 2015 approvato con deliberazione del CdA n. 2 del 29/09/2014 e ammonta indicativamente ad €. 33.435;

Richiamate

- la deliberazione del CdA n. 4 del 18 aprile 2014, mediante la quale è stato approvato il sistema di misurazione e di valutazione delle performance del Direttore Generale;
- la deliberazione del CdA n. 5 del 18 aprile 2014, mediante la quale è stato approvato il sistema di misurazione e di valutazione delle performance delle posizioni Organizzative/AP e personale dei livelli;
- la deliberazione del CdA n. 4 del 29 maggio 2014, mediante la quale è stato approvato il Piano delle Performance 2014;

La presente deliberazione non comporta alcun onere di spesa in capo all'Azienda Speciale



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

Per il presente atto è richiesta la pubblicazione in Amministrazione Trasparente ai sensi del D.Lgs. 33/2013.

Il Direttore Generale  
Avv. Italia Pepe

**Il Presidente vista la Relazione Tecnica di cui sopra presenta la seguente**

### **PROPOSTA DI DELIBERAZIONE:**

#### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Vista la relazione che precede contenente le motivazioni che giustificano l'adozione del presente provvedimento

Visti i riferimenti normativi richiamati nella relazione tecnica del Direttore Generale

La presente deliberazione non comporta alcun onere di spesa in capo all'Azienda Speciale

Visti:

- lo Statuto dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano;
- il Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali";

Visto l'esito della votazione

#### **DELIBERA**

- 1) di approvare il Piano delle Performance anno 2015, allegato alla presente quale parte integrante e sostanziale, composto da n. 25 pagine;
- 2) Di demandare al Direttore Generale di provvedere alla formulazione di uno schema di contratto di collaborazione occasionale con il Prof. Ciro Rampulla per il supporto nella realizzazione degli obiettivi di Piano Performance, come indicati nella relazione alla presente deliberazione, a seguito dell'offerta economica presentata dal Professore stesso e successivamente all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione nella prossima seduta utile.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

- 3) Di demandare al Direttore Generale di provvedere, sentito il Consiglio, all'attribuzione di un incarico di collaborazione a professionista esperto in occasione della prossima regolazione tariffaria 2016/2017 .
- 4) Di demandare al Direttore Generale di compiere ogni atto utile al fine di continuare ad avvalersi della collaborazione già in essere con lo Studio professionale di Commercialisti e di assistenza fiscale e tributaria Pirola Pennuto & Associati per la realizzazione dell'importante obiettivo relativo alla predisposizione del Bilancio di Esercizio 2015 e di previsione annuale 2016 e pluriennale 2016/2018 .
- 5) Di dare atto che la presente deliberazione non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria dell'Ente e pertanto non è dovuto il parere di regolarità contabile;
- 6) Di demandare al Direttore Generale la pubblicazione del presente provvedimento in Amministrazione Trasparente ai sensi del D.Lgs. 33/2013.

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- rilevata l'urgenza di provvedere, onde evitare che possano derivare danni all'Azienda;
- visto l'art. 134 – IV comma – del D.Lgs. 18.08.2000 n. 267;
- con unanime votazione, delibera di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

**PARERE FAVOREVOLE DI REGOLARITÀ TECNICA/AMMINISTRATIVA**  
(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/00)

IL DIRETTORE GENERALE

Avv. Italia Pepe

data 27/04/2015

firma

**SI DICHIARA CHE L'ATTO NON COMPORTA RIFLESSI DIRETTI O INDIRETTI SULLA  
SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'UFFICIO D'AMBITO E PERTANTO  
NON E' DOVUTO IL PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

IL DIRETTORE GENERALE

Data 27/04/2015

firma

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**  
(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/00)

Favorevole

Contrario

IL DIRETTORE GENERALE

nome Avv. Italia Pepe

data 30/01/2015

firma

IL PRESIDENTE  
Giancarla Marchesi

IL DIRETTORE GENERALE  
Avv. Italia Pepe



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

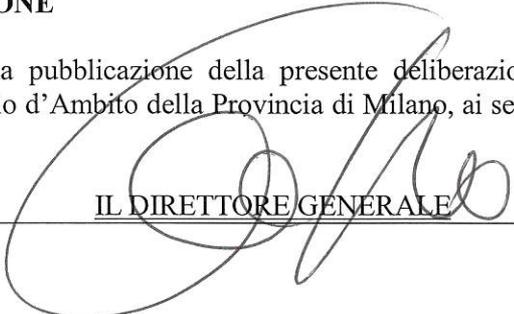
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

### PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto Direttore Generale dà disposizione per la pubblicazione della presente deliberazione mediante inserimento nell'Albo Pretorio online dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano, ai sensi dell'art.32, co.1, L. 18/06/2009 n. 69

Milano lì 27/04/2015

IL DIRETTORE GENERALE



### ESECUTIVITA'

La presente deliberazione è divenuta esecutiva:

- in quanto dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi del 4° comma dell'art.134 del D. Lgs. n.267/2000.
- per decorrenza dei termini di cui al 3° comma dell'art.134 del D. Lgs. n.267/2000.

Milano lì 27/04/2015

IL DIRETTORE GENERALE

